



## Webinar gratuito

# ¿Qué es la Reestructuración preventiva?

El dilema de adaptar o continuar el modelo de negocio  
tras la crisis del coronavirus COVID-19

### Objetivo del curso

La erupción de la crisis del COVID-19 o denominada Corona virus, esta provocando enormes a la economía española y poniendo entredicho la existencia de las empresas. En el horizonte se visulumbra una guerra de precios sin precedentes en el mercado debido a la caída del volumen y el exceso de capacidad. He aquí el inicio de las preocupaciones del empresariado español - ¿Esta mi empresa en riesgo de insolvencia? ¿Cuánto tiempo dispongo para seguir trabajando operativamente?

Ante el desconcierto y la posibilidad de insolvencia, Stamm Consulting Group (SCG) propone su concepto de **reestructuración preventiva**. En este webinar introductorio, Stamm Consulting Group explica los principios como su metodología acerca de la reestructuración preventiva.

En este webinar se examina aspectos relevantes como:

1. **Capacidad y estabilidad financiera** (incluyendo factores como liquidez, la financiación del exceso de capacidad y estructuras, la exploración y aplicación de medidas a corto plazo y posibilidades de aumentar eficiencias productivas).
2. **Medidas iniciales** (incluyendo disminuir efectivos, priorización y gestión de personal, externalización)
3. **Valoraciones estratégicas** (incluyendo simulaciones de corto, medio plazo y largo plazo)
4. **La importancia de la innovación** (revisión e innovación de procesos productivos y de la cadena de suministro y repuestos, evaluar la incorporación de nuevas habilidades y tecnologías – incluido la digitalización).

### A quién va dirigido

La sesión va dirigida a los responsables de pequeñas y medianas empresas (PyMEs) industriales. Los contenidos son de interés para miembros de la gerencia y directivos financieros, especialmente a aquellos involucrados en los cambios organizativos, responsables de mejora continua y de

Saneamiento \* Reestructuración \* Project-, Interim- & Leanmanagement

operaciones, así como para todos aquellos que desean obtener una visión general de la metodología y los requisitos del concepto reestructuración preventiva.

## Contenidos del webinar introductorio “Reestructuración preventiva”

- Presentación de SCG Consulting Group
- Análisis de la situación actual / evolución de la conjuntura
- Comparativa de reestructuración clásica frente el concepto de reestructuración preventiva
- Comparativa de la crisis clásica frente a la crisis de Corona
- Introducción del concepto de reestructuración preventiva
- Guía de análisis sistemático:
  - Análisis de balance y de P&G. Mapeo y análisis de “generadores” de costes.
  - Análisis de estado de situación en su empresa con la metodología VUCA
  - Identificar y perfilar nueva visión y estrategia
  - Diseño de nuevo modelo de negocio / identificación de oportunidades y retos
  - Identificar claves y factores de éxito y riesgo

## Beneficios

- Formar una visión informada del impacto de la crisis de Corona en comparación con las crisis clásicas
- Apoyar la análisis de la situación empresarial y la toma de medidas correctivas
- Conocer los principios de la metodología de la reestructuración preventiva
- Aprender como abordar los procesos de optimización según las prioridades de la empresa
- Aprender el enfoque sistemático para analizar los “generadores” de costos y planificar e implementar programas de reducción

<b>Coste</b>	Gratuito
<b>Fecha</b>	11.06.2020
<b>Horario</b>	16:00h – 18:00h
<b>Duración</b>	Duración de la ponencia: 75min + 15minutos de preguntas. En total 90min
<b>Lugar</b>	Formato Webinar
<b>Inscripción</b>	<a href="mailto:info@stammconsultinggroup.com">info@stammconsultinggroup.com</a>
<b>Ponente</b>	Gerhard Stamm / Ingeniero Licenciado / MBA / Green Belt / Scrum Máster Fundador y director de Stamm Consulting Group / <a href="http://www.stammconsultinggroup.com">www.stammconsultinggroup.com</a>

## ¿Quién es Gerhard Stamm ?

Gerhard Stamm, Presidente y Director Gerente de Stamm Consulting Group (SCG). Licenciado en Ingeniería Electrónica, especializado en técnicas de automatización Master en Administración de empresas (MBA), Six Sigma Green Belt and SRCUM Master . Interim Manager y consultor senior con experiencia local e internacional en creación, expansión, reorganización y reestructuración de empresas. Amplia experiencia en proyectos internacionales, incluyendo la reorganización y gestión de empresas en crisis. Profundos conocimientos técnicos y financieros como en la preparación e implementación de planes de viabilidad y de reestructuración preventivo. Experto en la filosofía y practica de Lean Management, Operational Excellence y Lean/Digital.

Saneamiento \* Reestructuración \* Project-, Interim- & Leanmanagement