



¿Cuánto cae la primera columna y derrumbe tu empresa

Conceptos **operativos** para la reestructuración de su empresa

- ¿Cuáles son mis indicadores críticos
- El éxito de una empresa y de sus empleados es saber ser autocrítico
- ¿Cuáles son los posibles maniobra de actuar
- Cómo garantiza el futuro de su empresa?
- Qué medidas son necesarias para la realineación.

Saneamiento * Reestructuración *Project,- Interim,- Leanmanagement

Introducción:

En muchas empresas se está actuando pero sin reacción. La crisis se ha convertido en rutina y los ingresos son estables, pero menores que antes de la crisis.

Los resultados están cerca de la quiebra. Decisiones tales como reducciones de salario y los costos de compras no son soluciones a medio plazo para garantizar el futuro de la empresa.

Para las empresas en situación de crisis grave, se necesita una acción rápida y selectiva debido a la reducción del margen de maniobra a medida que avanza el proceso de crisis.

Dado que el tiempo apremia, las mencionadas medidas se llevan a cabo a menudo sólo de forma parcial. En paralelo deben adoptarse medidas urgentes para lograr efectos positivos rápidos para obtener una liquidez adicional inmediata y la mejora de las ganancias a corto plazo. Presentamos en este seminario las posibilidades y herramientas están disponibles para evitar lo peor, como por ejemplo, evitar la quiebra.

Contenido del workshop:

Workshop básico: Saneamiento / reestructuración

- ✓ ¿Qué Visión tiene mi empresa?
- ✓ ¿Qué estrategia tengo que seguir?
- ✓ ¿Cómo detectar posibles „peligros“?
- ✓ ¿Cuáles son?
 - Organización.
 - Cliente / producto.
 - Estructura de costes / existencias.
 - Cotes fijos / variable.
 - Capacidades en máquinas y recursos
- ✓ ¿Tengo liquidez / que puede hacer mejorar mi cash flow, liquidez / existencias?
- ✓ ¿Dónde tengo mis pérdidas?
- ✓ ¿Cómo podría aumentar mi productividad?
- ✓ ¿Tengo transparencia en mis datos? / KPIS

Saneamiento * Reestructuración *Project,- Interim,- Leanmanagement

Objetivo del workshop:

- ✓ **Mejor comprensión de la situación actual**
- ✓ **Sensibilización y control y de gestión de datos**
- ✓ **Entender que indicadores son críticos**
 - **¿Cuáles son mis indicadores críticos?**
- ✓ **Mayor conocimiento de los KPI's (key performance indicadores) de mi empresa.**
- ✓ **Aprender metodologías para optimizar los costes.**

Dirigido a:

Directivos y mandos intermedios especialmente involucrados en la toma de decisiones.

Responsable de finanzas y de operaciones.

Se orienta a aquellos profesionales que quieran mejorar la competitividad de su empresa y de sus procesos para obtener una visión global de responsabilidad de cada departamento.

El curso es bonificable por la Fundación Tripartita (la gestión con la Fundación Tripartita es responsabilidad de la empresa) y se debe comunicar a la Fundación con un mínimo de 7 días antes del inicio del curso. Stamm Consulting Group no gestiona dichos trámites.

Fecha: Fecha a confirmar

Horario: 9.00h - 11.15h

Duración: 2h15min

Lugar: en sus instalaciones o el centro de formación de SCG / Idealog en Castelldefels

Inscripción a: gi@stammconsultinggroup.com

Poniente: Gerhard Stamm /Ingeniero Licenciado /MBA /Green Belt (Stamm Consulting Group)

Saneamiento * Reestructuración *Project,- Interim,- Leanmanagement

Ponente:

Gerhard Stamm, Presidente y Director Gerente de Stamm Consulting Group (SCG)

Stamm Consulting Group (SCG) es un grupo internacional de consultoría de gestión dedicado a la reestructuración de negocios y a la gestión interina.

Nuestros clientes son tanto corporaciones internacionales como negocios de mediano tamaño que necesitan optimizar su rendimiento, implementar cambios de procesos y establecer buenas prácticas que les permitan ser competitivos a nivel internacional a fin de cubrir las nuevas demandas del mercado.

Desde 2004, ayudamos a clientes a reducir los costes, agilizar los procesos industriales, establecer programas de mejora continua y a conseguir de forma eficaz sus objetivos de facturación.



Gerhard Stamm

Licenciado en Ingeniería Electrónica, especializado en técnicas de automatización

Master en Administración de empresas (MBA), Six Sigma Green Belt

Interim Manager y consultor senior con experiencia local e internacional en creación, expansión, reorganización y reestructuración de empresas fabricantes.

Amplia experiencia en proyectos internacionales, incluyendo la reorganización y gestión de crisis en empresas. Profundos conocimientos técnicos y financieros. Experto en técnicas de fabricación, montaje y servicio en la industria automotriz. Experiencia y conocimientos en la gestión de reclamaciones, la resolución de problemas, procesos

Six-Sigma (DMAIC), filosofía Lean Management PDCA y la gestión activa de los grupos interesados

Saneamiento * Reestructuración *Project,- Interim,- Leanmanagement

Programa:

- 09:00h. Recepción de los asistentes
- 09:10h. Bienvenida y presentación del programa
- 09:15h. Tengo informaciones suficientes de gestión mi empresa y saber dónde estamos
- Indicadores claves
 - Fondos de maniobra / liquidez/ existencia
 - Cuales son estrategias operativas?
 - Quitar complejidad
 - En los proceso
 - En los productos
 - Con los clientes
 - Con las subcontrataciones
 - Capacidades de máquinas
- 10:00h Donde tengo mis “**costes críticos**”?
- Acciones a corto plazo (compras, clientes, personal)
- 11:00h. Donde tengo el valor añadido en mis empresa
- Que es el valor añadido
 - Cómo garantiza el futuro de mi empresa
 - Como puedo mejora mi competitividad
- 11:15h. Fin de la Sesión / Clausura