

Stamm Consulting Group



Stamm Consulting Group

Stamm Consulting Group es una asesoría dinámica, especializada en la coordinación de proyectos y **la mejora continua** de procesos empresariales implementando la filosofía **Lean Management** .

Nuestros servicios más importantes son la **optimización de procesos** empresariales orientada hacia los **valores añadidos** y la implantación activa de estos, con enfoque en el saneamiento, la reestructuración, Interim,- y Leanmanagement.

Ayudamos a nuestros clientes a **crear valor** en sus empresas gracias a la excelencia y la optimización de sus procesos de negocio. Contamos con un equipo altamente cualificado que cubre cualquier tipo de necesidad empresarial. Desde la gestión de recursos humanos, calidad y económicos-financieros hasta fabricación y entrega. **Nuestros consultores y experiencia industrial en el ámbito nacional y internacional en pymes como multinacionales hacen la diferencia!**



Preámbulo

Esta presentación contiene una descripción de unos proyectos realizados por Stamm Consulting Group (SCG) a nivel internacional por ejemplo en Argentina, México, Alemania, Reino Unido, Países Bajos y España. Referencias y personas de contacto podríamos mencionar a petición. Todos nuestro expertos tienen experiencia como líderes en empresas a nivel mundial. Gracias a nuestro amplio perfil de expertos, somos capaces de cubrir cualquiera de las necesidades de su empresa.

El objetivo de esta presentación es de presentar nuestra experiencia con el enfoque principalmente en mejoras operativas como:

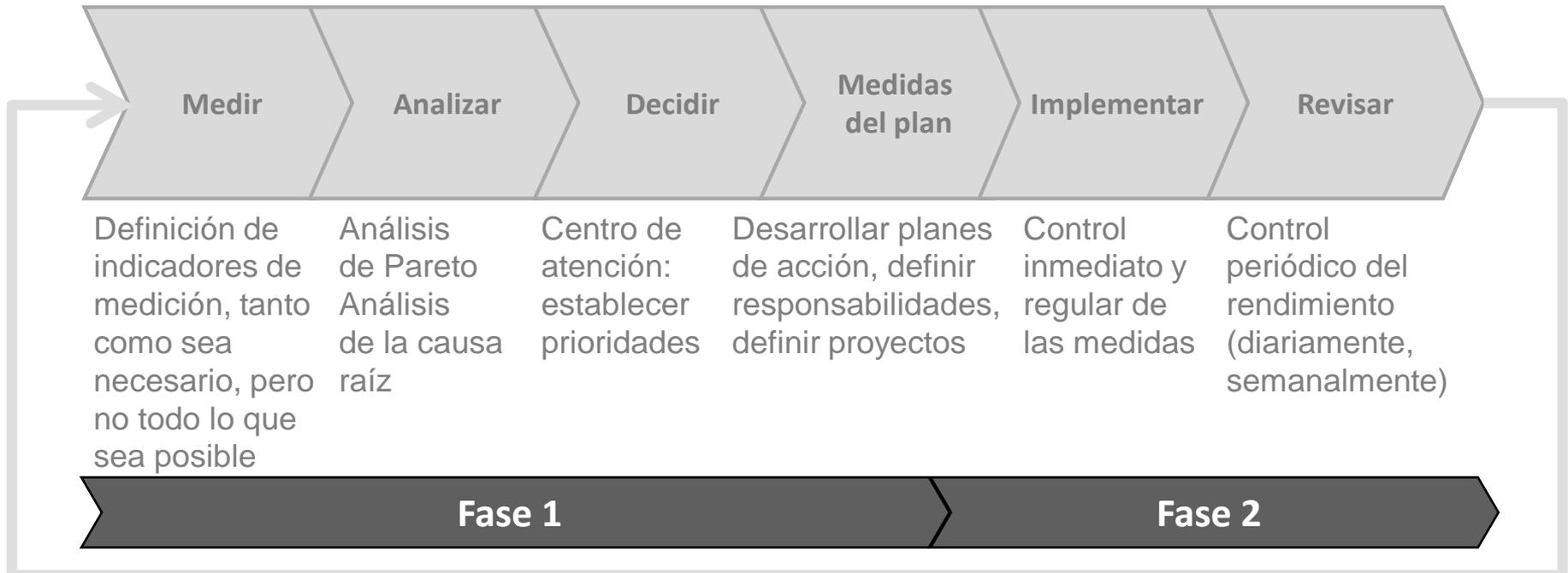
- Asesoría en estrategias, procesos, operaciones y ejecución activa
- Gestión y dirección de proveedores (plazos, calidad etc.)
- Soporte para la puesta en marcha de productos nuevos
- Reestructuración de empresas operativas
- Optimización de procesos administrativos (RRHH, finanzas, compras)
- Apoyos en proyectos de I+D+I y de internacionalización
- **Implementación e información de la filosofía Lean**
- **Formación / Workshop en : Herramientas Lean, 5S, DMAIC, Mejoras Continuas (KAIZEN)**
- Optimización del flujo del material (logística)

Temas centrales de asesoramiento de SCG

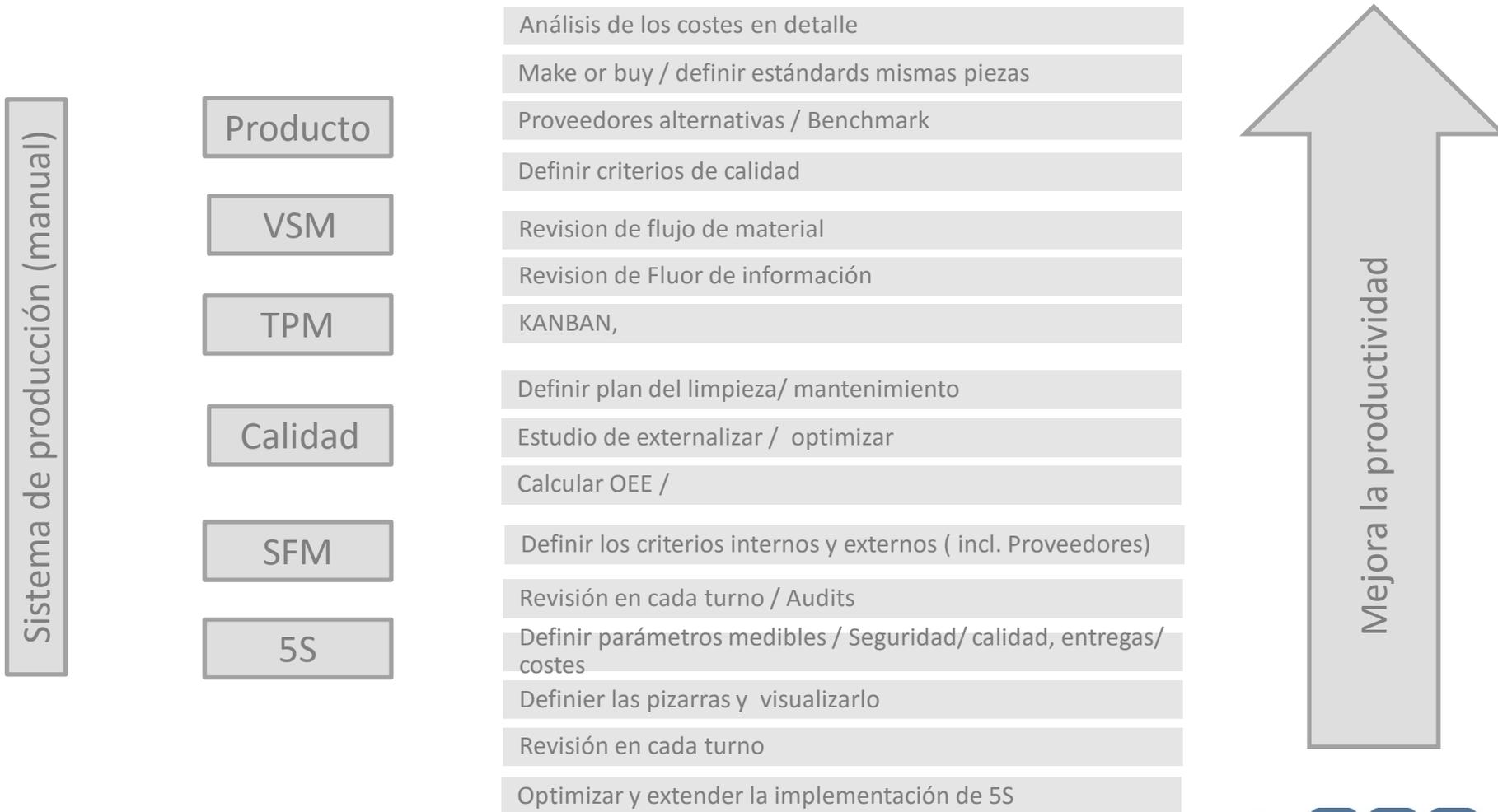
- ✓ Desarrollo de conceptos y la aplicación de medidas de saneamiento y reestructuración de la empresas / Turnaround-Management
- ✓ Interim-Management
- ✓ Gestión de proyectos, Claim Management, Lead Engineering
- ✓ Asesoría en estrategias, procesos, operaciones y ejecución activa
- ✓ Optimización de los procesos y costes a lo largo de la cadena de valores / reducción de desperdicios (waste) / análisis de cadena de valores
- ✓ Implementación de sistemas sincronizados de producción (ISO 9001 / VDA 6.3, Toyota Production System)
- ✓ Desarrollo y expansión, así como el cierre y deslocalización de empresas, productos y procesos
- ✓ Realización de formaciones de Lean Management, asesoramiento y gestión de proyectos tipo "Faro " y la implementación de Lean Management como filosofía de la empresa
- ✓ Introducción de sistemas de producción sincronizada y procesos KVP
- ✓ Gestión de Proyectos / Task-Force/ desarrollo de estrategias y procesos de cambio
- ✓ La optimización del flujo de materiales , gestión de proveedores

Procedimiento

- Procedimiento estructurado / Fase 1 a Fase 2



Lean / Campos de actuación



Gerhard Stamm

Ingeniero Lic., MBA, Six Sigma Green Belt



Proyectos claves

- Dirección Temporal (Interim Management) en diferentes compañías
- Planificación y implementación de acciones de restructuración y reorganización (Megatech, Miba Sintermetal)
- Creación e implementación de programas de reducción de costes y de mejora continua (Megatech, Miba Sintermetal)
- Planificación y realización de ventas ó cierres de empresas (Leoni, Magna, Miba, Bilstein, Miba Sintermetal)
- Deslocalizaciones de productos y de producción (Leoni, Magna)
- Realización de Lean Management Trainings, Coaching y liderazgo de proyectos pilotos „Lighthouse Projects” y implementación activa de la filosofía de Lean Management/ Lean Six Sigma (Thyssen Krupp, Euroports, ...)
- Introducción de sistema de producción sincronizado TPS y mejoras continuas en diferente plantas (Thyssen Krupp, Megatech y otros)
- Gestión de proyectos de transición (Miba y Wema Vogtland)
- Optimización del flujo de materiales e información (Value Stream Analysis), auditar proveedores, NLK - Nueva Concepto Logístico (Audi, TTM y Thyssen Krupp)
- Proyectos de Task Force Management (proyectos críticos en áreas de calidad, entregas y costes) (Bombardier, Webasto, Linde Material Handling)
- Elaboración y implementación del primer “operator model” (Betreibermodel) en el sector de automoción / Responsable de mantenimiento del equipo y de la infraestructura (VANEMA S.A (Eisenmann /Seat)
- Proyectos de puesta en marcha (Opel, Ford, GM, SAAB, VW, Magna, Webasto, Linde Material Handling)

Experiencia profesional

- Desde 2005 - Fundador y Gerente de SCG
- 09/2002 - 07/2004 Director General / Miembro en el consejo de administración Dürr Ecoclean / Ingeniería Agullo (Barcelona / España y Brün Republica Checa)
- 06/2001 - 08/2002 Jefe de planta Homag Sawtech S.A.
- 05/2001 Jefe de proyectos Serra Soldadura
- 03/95 - 12/98 Jefe de proyectos Eisenmann GmbH
- 02/94 - 03/95 Jefe de proyectos Hörmann Logistik S.A..
- 02/84 - 03/87 Profesional Unilever AG

Sectores industriales

- Fabricantes de sector automóvil (OEM)
- Fabricantes de componentes auxiliares en el sector automoción (Tier 1,2,3)
- Industria electrónica
- Ingeniería de instalaciones industriales y maquinaria
- Industria química

Educación

- Desde año 2000 participando en varios cursos y workshops para completar y ampliar conocimientos TPS, TPM / Mantenimiento, Lean Six Sigma Green Belt and Lean Six Sigma Champion....
- 1999-2000 MBA / Master of Business and Administration
- 1988-1993 Ingeniero Licenciado en Electrotécnica especializado en automación
- FP2 en instalación electrónicas y eléctricas en la planta de Unilever
- 1980-1983 Formación profesional en Siemens A.G.

Metodología y conocimientos

- Crear y expandir empresas productoras
- Project.-Lean.-Change.- and Turn-around Management
- Mejora continua de todos los procesos de la cadena del valor añadido
- Excelencia operacional, sistemas de producción

Experiencia multicultural

- España , Republica Checa, Suecia, Inglaterra , Suiza, México, Brasil, Venezuela, Argentina, Alemania



Ila Daciana

Lic. Física, DEA Ciencias de Materiales, Lean Manufacturing



Proyectos claves

- Implantación del sistema Lean Manufacturing en empresas del sector industrial (fabricantes de componentes auxiliar sector automoción, electrodomésticos, packaging artes graficas y plástico, metalúrgico, textil) tanto a nivel de organización de personal como en la consecución de los objetivos propuestos en la aplicación de herramientas de mejora de la eficiencia (5S, SMED, TPM, HOSHIN, VSM, KANBAN, PULL SYSTEM, etc.).
- Reducción de tiempos de cambio de formatos en maquinas en más de un 50%.
- Re-diseño de flujo de materiales, aprovisionamiento cíclico, reducción del WIP.
- Re-diseño de puestos de trabajo (ergonomía y productividad), equilibrados de cargas en líneas de montaje
- Formación y acompañamiento al personal de la empresa en técnicas lean
- Coaching al promotor lean interno
- Talleres de mejora SMED, 5S, QRQC, Kaizen ,etc.
- Estandarización de métodos de trabajo
- Optimización de controles de calidad, auto-calidad, poka-yokes.
- Auditorías de puesto de trabajo y de preproducción
- Planificación y gestión del sistema de calidad ISO/TS 16949, auditorías internas, seguimiento acciones correctivas y preventivas.
- Auditorías internas y de certificación del sistema de gestión de la calidad ISO 9.001:2000.

Experiencia profesional

- Desde 2011 Consultora Sénior Lean Manufacturing / Mejora continua (Freelance)
- 02/2014-01/2016 Responsable Lean Manufacturing en Grupo Autajon (Durero Packaging)
- 06/2011-01/2014 Consultora Externa en Hutchinson Nichirin Brake Hoses
- 04/2007-01/2011 Responsable Mejora continua y Calidad Sistemas en GRUPO TREVES (TREBORTEX)
- 10/2006-03/2007 Ingeniera de procesos en Envases del Valles (EDV- Packaging)
- 02/2006 -09/2006 Ingeniera de procesos en Bondai Tecnic (GAMO)
- 02/2005-01/2006 Técnica en métodos y tiempos en Hidalgo Consultores en Gestión Empresarial

Sectores industriales

- Fabricantes de componentes auxiliar sector automoción
- Fabricantes de electrodomésticos
- Artes graficas/ Packaging
- Industria química /Plástico
- Textil

Educación

- 1996-2000 Licenciada en Física Aplicada al Medio Ambiente
- 2001-2003 Máster en Ciencia de Materiales (DEA)
- 2004 Técnico en control de calidad y medio ambiente (ISO 9.001:2000, ISO 14.001:2004)
- 2005 Certificado de formación en el Método MTM-2
- 2008 Auditores Internos ISO/TS 16949
- 2013 Lean Manufacturing: Excelencia en las Operaciones y Mejora Continua de la Productividad

Metodología y Conocimientos

- Project Lean Change and Turnaround Management
- Mejora continua de todos los procesos de la cadena del valor añadido
- Sistemas de Calidad, Auditorías
- Experiencia multicultural en España , Polonia, Francia

Carlos Jentsch

Ingeniero Lic., MBA, Lean, Six Sigma, Auditor 9001



Proyectos claves

- Logística: Lean Management para todos los procesos de venta (incluyendo pre- y postventa). Introducción CRM.
- Logística: Lean Management para optimización a nivel europeo de transporte y logística, procesos EAN, pick& pack, servicios de transformación.
- Textil, Industrial - introducción de conceptos sobre Lean Manufacturing. Formación de los mandos intermedios.
- Textil - Formación de Gerente regionales europeos sobre la excelencia en la gestión, los procesos de calidad y gestión de personal.
- Distribución - Aplicación de la norma ISO 9001, formación en procedimiento de gestión de la calidad, certificación
- Servicios de Salud - Lean Management. Gestión en los departamentos indirectos de Control y Auditoría, Corp. Comunicaciones, Recursos Humanos, Marketing, Organización
- Industria alimentaria - creación e implementación del programa de desarrollo en su expansión europea para una empresa de Latinoamérica. El desarrollo de programas en materia de logística, ventas, marketing, organización.
- Tecnología - reingeniería de todos los procesos productivos de fabricación, distribución y ventas, a nivel multinacional en España y América Latina.
- Varios proyectos para la gestión de la crisis mundial en la mejora Qua-calidad, proceso de ventas y gestión de personal.
- Ejecución de fusiones & adquisiciones y estrategias de salida en los sectores secundario y terciario español
- Implantación de Herramientas de Lean en Grupo Thyssen de Madrid en sección de 'sheet metal' con creación de TPM, 5S, VSM

Experiencia profesional

- Desde 2004 - Consultor en SCG de empresa en Estrategias-Procesos-Operaciones, Interim Manager. Consejero independiente en Consejos de Administración
- 1999 - 2004 CEO en ADO España S.A., miembro del Consejo
- 1996 - 1999 CEO en ICCE - Institución para la Calidad en la Edificación, miembro del Consejo
- 1993 - 1996 CEO en Fashionet España S.A, miembro del Consejo
- 1991 - 1993 Gerente de División en Indas S.A.,
- 1988 - 1991 Jefe de Producto Senior en KaVo España S.A.
- 1985 - 1988 Jefe de Producto Junior en Valkay S.A.,

Sectores industriales

- Logística - servicios y productos
- Textil - producción y distribución
- Médico Hospitalario - producción y distribución
- Distribución - organización y supervisión
- Industria de Alimentación - fabricación y distribución
- Electrónica - producción y administración
- Industrial - fabricación componentes

Educación

- 1977- 1983 ingeniero Industrial especialidad mecánica- RWTH Aachen
- 1983-1986 Ciencias Empresariales - RWTH Aachen
- 1984 Traductor oficialmente acreditado
- 1990 Master Business Admin. - CEOE
- 1993 Master Marketing Admin. - CEOE.
- 2005 Auditor ISO 9001 - EOQ harmon. Systems. AEC
- 2014 Lean Six Sigma Black Belt
- Formación continua en gestión del cambio, estrategias de mejora, calidad

Metodología y Conocimientos

- Diseño y ejecución de Estrategias, Procesos y Operaciones. Interacción operativa de ingeniería y gestión. Mejora continua. Calidad.
- Sólida experiencia de las áreas de administración, finanzas, recursos humanos y en Tecnologías Digitales de la Información
- Experiencia multisectorial, servicios de valor añadido y productos industriales en el entorno europeo en escenarios multinacionales y de la pequeña y mediana empresa.

Javier Girón

Ingeniero Lic., Lean, Six Sigma Black Belt



Proyectos claves

- **Farmacéutica:** Optimización del proceso de desarrollo de productos para medicamentos genéricos
- **Energía:** Diagnóstico operativo e implementación de mejoras para incrementar disponibilidad y reducir costes (foco en producción y mantenimiento) en centrales eléctricas de carbón, ciclo combinado, nuclear en Alemania, España y Suecia
- **Alimentación:** Definición de estrategia operativa para alcanzar metas de producción. Análisis y optimización de procesos de logística, producción y mantenimiento
- **Seguros:** Incremento del nivel de servicio y mejora de productividad en back office
- **Química y Petroquímica:** mejora de disponibilidad de cuellos de botella. Optimización de producción y mantenimiento
- **Ensamble / Industrial:** análisis “full cost” para la fabricación interna de los principales productos, optimización de costes
- **Seguros:** rediseño organizacional en el área técnica / actuarial
- **Logística:** reducción de “ turnaround time” de barcos en terminal portuaria
- **Farmacéutica:** optimización de procesos operativos en laboratorio para incrementar la capacidad

Experiencia profesional

- Desde 2012 – Consultor en SCG de mejora operativa. Diseño, planificación e implantación de proyectos de mejora en diferentes industrias
- 2004 -2012 – McKinsey & Company. Senior Expert Manufacturing. Proyectos de diseño e implantación de mejora operativa en distintas industrias en Europa, Asia, Sudáfrica, LATAM y Oriente Medio
- 2003-2004 – Denso Corporation. Japón. Ingeniero Industrial. Analista de procesos productivos
- 2002-2003 – Rolls-Royce Alemania. Analista supply chain
- 2000-2001 – Polar Industrial. Guatemala. Jefe de área. Empresa textil.

Sectores industriales

- Energía – Generación eléctrica. Producción y mantenimiento
- Química y petroquímica – Producción y mantenimiento
- Farmacéutica – Desarrollo de producto
- Automotriz – Calidad, fabricación de componentes
- Seguros – Procesos de back office
- Minería – Producción y mantenimiento

Educación

- 1996-2001 Ing. Industrial – Universidad del Valle Guatemala
- 2001-2002 MSc. Global Production Engineering – TU Berlin
- 2005 – Formación Six Sigma Black Belt

Formación continua en Lean Manufacturing, mejora continua

Metodología y Conocimientos

- Lean manufacturing – Análisis y rediseño end-to-end de procesos
- Gestión del desempeño
- Transformaciones operativas
- Diagnósticos productivos
- Programas de reducción de costes
- Incremento de capacidad (debottlenecking) en procesos continuos
- Optimización de mantenimiento

¿Por qué Stamm Consulting Group?



INNOVANTES DESDE 1934
SINCE 1934 MANUFACTURERS

WINDISCH S.A.
Muro Curro, 35
02010 - Liria
30710 Pinedas del Valle
Valencia - Spain
Tel: +34 937 100 011
Fax: +34 937 131 400
windisch@windisch.es
www.windisch.es

Carta de recomendación

La empresa Stamm Consulting Group fue contratada por Windisch S.A. en el periodo comprendido entre Enero 2010 y Julio 2010 para el análisis de todos los procesos operativos y la elaboración e implementación de las medidas determinadas.

Gracias a la cooperación con Stamm Consulting Group, y a pesar de la situación crítica del mercado, se consiguió una optimización inmediata así como una mejor transparencia de dichos procesos.

La implementación de las medidas de mejora continua aumentó rápidamente la eficiencia y eficacia de nuestra empresa y contribuyó de este modo a una competitividad más elevada. Además, se desarrolló un protocolo de objetivos para asegurar la sostenibilidad de dichas medidas.

El proyecto se elaboró en estrecha cooperación entre Stamm Consulting Group y nuestros empleados de un modo profesional, ejemplar y exitoso.

Windisch S.A. agradece la cooperación de la empresa Stamm Consulting Group, sobretodo el apoyo aportado por el Sr. Gerhard Stamm, y les desea todo lo mejor para él y su equipo.

Isabel Giménez

Gerente Windisch S.A.

- ✓ Mejora de la eficiencia y eficaz
- ✓ Asegura la sostenibilidad
- ✓ Optimización inmediata

¿Por qué Stamm Consulting Group?

TRUMPF



TRUMPF Maquinaria, S.A. - C/ Valporfio Primo, nº 1 - 28106 Alcobendas (Madrid)

Carta de recomendación

El Grupo TRUMPF es uno de los líderes mundiales en la técnica de producción con una facturación de aproximadamente 2.023 mill. € (año fiscal 2010/11) y 8.546 empleados.

La gestión de la compañía está centrada en base a las siguientes divisiones de negocio: Maquinaria/herramientas portátiles, Tecnología Láser/Electrónica y Tecnología Médica.

La filial Trumpf Maquinaria España (TES) en Madrid / España cuenta con cerca de 66 empleados con una facturación de aproximadamente 35 mill. € (año fiscal 2010/11)

TES contrató a la consultora „Stamm Consulting Group“ para desarrollar los siguientes temas de en el período comprendido entre diciembre 2009 y enero 2012.

Asistencia al cliente:

Descripción de las tareas

Aumentar la transparencia en la organización y apoyar en la integración de la cultura corporativa. Optimizar las estructuras de costes, mejorar la asistencia al cliente y por lo tanto la satisfacción del cliente. Intensificar la cooperación en los distintos departamentos. Apoyar a la dirección en la optimización del departamento de asistencia, especialmente en la determinación nominal y en el análisis de los procesos actuales

Objetivos alcanzados:

Debido a este análisis nominal, se han tomado medidas de mejoras que han contribuido a aumentar la eficiencia y la eficacia del departamento de servicios, trayendo consigo un incremento de los ingresos a mediano plazo a través del servicio de asistencia y de recambios. Además, la consultora SCG nos ha apoyado durante las auditorías internas y nos acompañó con éxito en la implementación de las medidas.

Debido a los resultados positivos y a la profesionalidad de la consultora Stamm Consulting Group se le otorgaron otros dos proyectos sucesivos

Gestión de Personal:

Descripción de tareas / Objetivos logrados:

Creación de un banco de datos de personal y de cualificación de cada empleado de TES. Revisión de los contratos de trabajo de empleados internos y externos. Evaluación actual del nivel salarial. Elaboración de un concepto para un pago

✓ Debido a los resultados positivos y a la profesionalidad de la consultoría Stamm Consulting Group se le otorgaron otros dos proyectos sucesivos

¿Por qué Stamm Consulting Group?



TRUMPF Maquinaria, S.A. - C/ Valportillo Primero, nº 1 - 28108 Alcobendas (Madrid)

vinculado a la remuneración. Creación de un plan de desarrollo del personal y de evaluación del rendimiento (incluidos los directivos). Preparación y asistencia en las reuniones con representantes de los trabajadores. Entrenamiento del responsable de la gestión de recursos humanos. De este modo, se consiguió a corto plazo, una mayor transparencia y una mejor estructuración en recursos humanos. Se introdujo la aplicación de contratos de trabajo estándar y se implementó el desarrollo continuado del empleado y la promoción continua en base a datos existentes. Además, se acordaron y se introdujeron estándares del grupo. Otra de las tareas consistió en la introducción exitosa de la Ley Orgánica de Protección de Datos española (LOPD)

Gestión de cuentas por cobrar

Descripción de Tareas / Objetivos logrados:

Desarrollo de una representación transparente de las deudas actuales en términos de clientes y fechas de vencimiento. Revisión del alcance de las prestaciones y de las consecuentes pretensiones resultantes, pendientes y vencidas. Aclaración de los hechos y toma de decisiones en colaboración con la gerencia de finanzas y de gestión. Renegociación de las deudas pendientes con el cliente. Preparación y revisión de las opciones legales para aplicarlas respecto a las deudas pendientes de pago al no llegar a un acuerdo.

Se introdujeron procesos continuos para el seguimiento de la morosidad, que posibilitaron la detección temprana de cuellos de botella en cuanto al pago en el caso de clientes "críticos". SCG aclaró internamente los servicios de suministro prestados o no prestados, pero sí facturados por TES. De este modo, en un período de aproximadamente 6 meses, se acordó una cantidad de deudas vencidas por 3.000.000 millones € que fueron pagadas por los clientes.

Conclusión:

Debido a la experiencia en procesos de reestructuración y reorganización de la consultora Stamm Consulting Group (SCG), se produjeron éxitos a corto plazo. A través de conocimientos especializados fundados y a una destacada sensibilidad, construyeron una base de confianza y elaboraron con nuestros empleados soluciones adecuadas para todo tipo de problemas, llevándolas conjuntamente a la práctica.

Las excelentes habilidades de comunicación y el seguimiento sistemático, condujeron a una gran aceptación de las propuestas, esenciales para la exitosa implementación de los métodos de optimización desarrollados.

Debido al asesoramiento claro y competente, los empleados de la consultora Stamm Consulting Group han gozado de gran confianza y alta estima por parte de los directivos y de todos los empleados

✓ Debido a la experiencia en procesos de reestructuración y reorganización de la consultoría Stamm Consulting Group se produjeron éxitos a corto plazo

¿Por qué Stamm Consulting Group?



- ✓ Los proyectos individuales de llevaron en estrecha colaboración con la gerencia y el equipo del proyecto multidisciplinario...con éxito y estricto cumplimiento de los plazos



3 días de workshop : Six Sigma Euroports /Rostock/Alemania

- Que es LEAN SIX SIGMA?
- Los siete tipos del despilfarro
- LEAN STAGES (Fases del LEAN-MANAGEMENTS)
- Mejora continua
- Herramientas DMAIC
- Ejemplos, VSM, 5W, Waste , added Value, 5S, VOC etc..

- ✓ El cliente dice acerca del taller:
- ✓ Estámos super contentos con el resultado.
- ✓ Gracias por tu buen trabajo y espero que pronto tengamos más oportunidades.

Pablo Garcia: Operational Excellence Director / Euroports

Referencias



BOMBARDIER

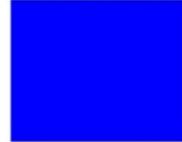
THE QUALITY CONNECTION

LEONI

Wire • Cable • Wiring Systems



TRUMPF



Modern Plastics Technology



Werkzeugmaschinenfabrik
VOGTLAND



Innovation in Motion



Ecoclean

BARÇA FASHION STORE



SEAT



EUROPORTS

Sintermetal S.A.



Datos de contacto

España

Stamm Consulting Group S.L.
Islas, 13
ES- 28760 Tres Cantos / Madrid
Tel.: +34 93 645 17 05
Móvil: +34 629.070.020

España

Stamm Consulting Group S.L.
Avenida Europa 159, 3º,1ª
ES- 08850 Gavà / Barcelona
Tel.: +34 93 645 17 05
Móvil: +34 647.815.420

Alemania

Stamm Consulting Group S.L.
Hauptstrasse 23
D – 76857 Eusserthal / Alemania
Tel.: +49 (0) 6345 95 49 50
Fax: +49 (0) 6345 95 49 51

info@stammconsultinggroup.com

www.stammconsultinggroup.com