

Stamm Consulting Group



ÜBER UNS

Stamm Consulting Group (SCG) ist ein internationales Beratungsunternehmen, das sich auf die Neuausrichtung von Unternehmen sowie auf das Interim-Management spezialisiert hat.

Dabei beraten wir sowohl internationale Konzerne wie auch kleine und mittlere Unternehmen, die ihre Leistungen optimieren, Veränderungsprozesse anstoßen und Best-Practices etablieren wollen, mit dem Ziel, international zu wachsen und auf neue Marktentwicklungen zu reagieren.

Seit 2004 unterstützen wir unsere Kunden dabei, Kosten zu senken, Prozesse zu optimieren und nachhaltig kontinuierliche Verbesserungsprozesse zu implementieren, um die Leistungsfähigkeit der Unternehmen zu verbessern und ihre Ziele erfolgreich umzusetzen.

SCG unterstützt Unternehmen bei einer Vielzahl von Management-Projekten, unter anderem auch bei Fusionen und Übernahmen, M&A sowie bei der Restrukturierung und Reorganisation von Familienunternehmen.

Was wir machen?

Stamm Consulting Group (SCG) ist ein vielseitiges Beratungsunternehmen, das sich auf den Bereich der Strategie- und Prozessberatung spezialisiert hat. Wir analysieren, erstellen, betreuen und coachen die Einführung von Prozessoptimierungsmassnahmen für Kunden in Spanien, Südamerika und Europa.

SCG unterstützt das Management bei Aufgaben wie:

Trouble-shooting • Problemanalyse • Six-Sigma Prozesse (DMAIC) • Lean Management (PDCA) • Active stakeholder Management • Management Projekte • Qualitätsmanagement

Wir verfügen über Erfahrung und Know-how bei:

- Unternehmens-Restrukturierungen
- Rentabilitätsverbesserung
- Turn-around Management
- Produkt- und Prozessverlagerungen
- Verlagerung sowie Schliessung von Produktionsstätten
- Strategie- und Prozessberatung
- Implementierung von Lean Management Werkzeugen
- Optimierung von Wertschöpfungsketten
- Implementierung von TPS (Total Production System)

In welchen Bereichen wir tätig sind

Stamm Consulting Group verfügt über umfangreiche Erfahrungen in verschiedenen Industriezweigen wie:

- Maschinen- und Anlagenbau
- Elektronik und Elektrotechnik
- Automobil-Industrie (OEM) und Automobil-Zulieferer (Tier 1, 2 und 3)
- Logistikbranche
- Chemie, Pharmazie, Medizinbranche und Handel

Welche Unternehmensbereiche wir unterstützen

Stamm Consulting Group (SCG) ist in allen Unternehmensbereichen tätig, die aktiv zur Wertschöpfungskette beitragen.

Unsere Erfahrung und unsere Kenntnisse setzen wir beispielsweise in diesen Abteilungen ein:

- Produktion
- Arbeitsvorbereitung
- Methoden und Prozessplanung
- Qualität
- Logistik
- Operative Instandhaltung (Systeme und Infrastruktur)
- Verwaltung und Finanzen
- Personalwesen
- Ausbildung & Coaching
- Einkauf und Lieferantenmanagement

Welchen Nutzen wir bringen

Profitieren Sie von der umfangreichen Erfahrung, dem Sachverstand und vor allem von der pragmatischen und verantwortungsbewussten Projektbetreuung durch die Stamm Consulting Group (SCG).

Wir stehen unseren Kunden als Partner zur Seite und unterstützen sie mit dem Know-how und den erforderlichen Werkzeugen, um sie zu kontinuierlichen Verbesserungen und zu langfristigem nachhaltigen Erfolg zu führen. Wir arbeiten mit der Geschäftsleitung Hand in Hand zusammen, um ihre strategischen Visionen operativ umzusetzen.

Unser Ziel ist es, die gesamten operativen Prozesse in Ihrem Unternehmen zu verbessern und damit Ihre Wettbewerbsfähigkeit zu steigern, globale Anforderungen nicht nur zu erfüllen, sondern zu übertreffen und Unternehmen nachhaltig in Richtung „best in class“ zu führen.

Die Wettbewerbsfähigkeit kleinerer und mittlerer Betriebe verbessern

Stamm Consulting verfügt über umfangreiche Erfahrung in der Zusammenarbeit mit mittelständischen sowie familiengeführten Unternehmen.

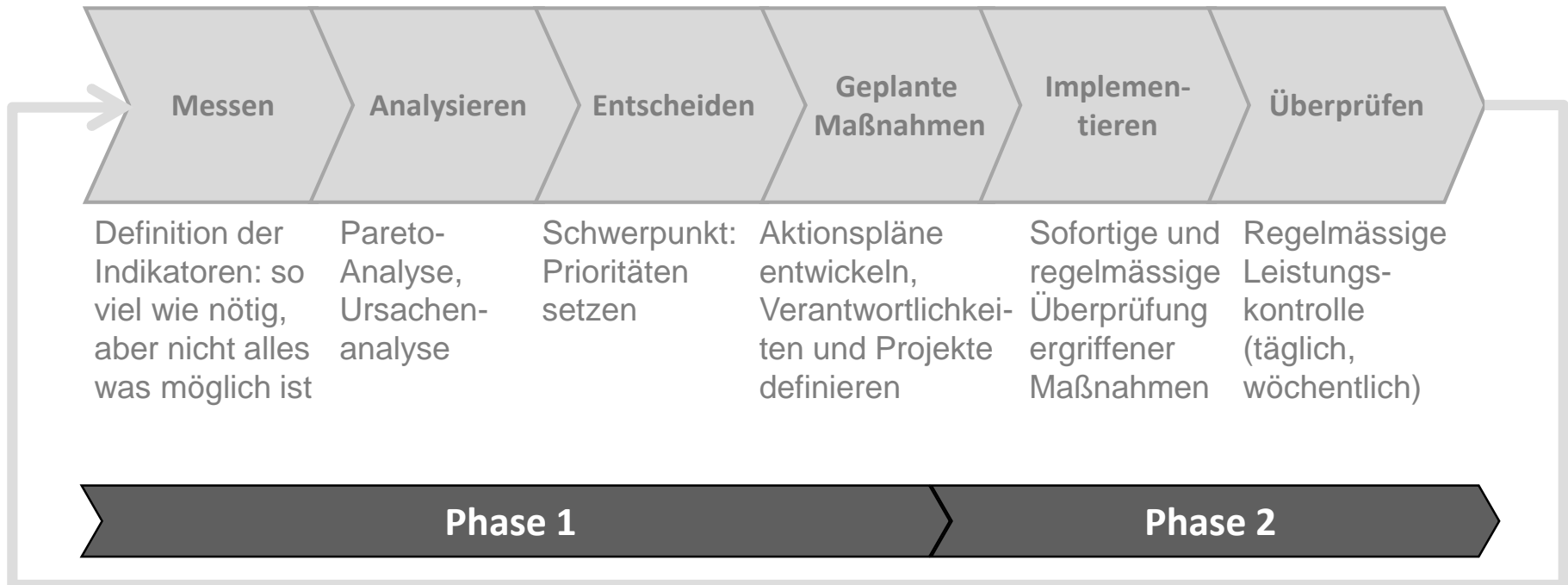
Stamm Consulting bringt wertvolle Erfahrungen in diese Unternehmen ein und unterstützt sie dabei, ihre operative Wertschöpfung mit maßgeschneiderten Veränderungsprozessen und Best-practices Methoden zu steigern.

Lean Management

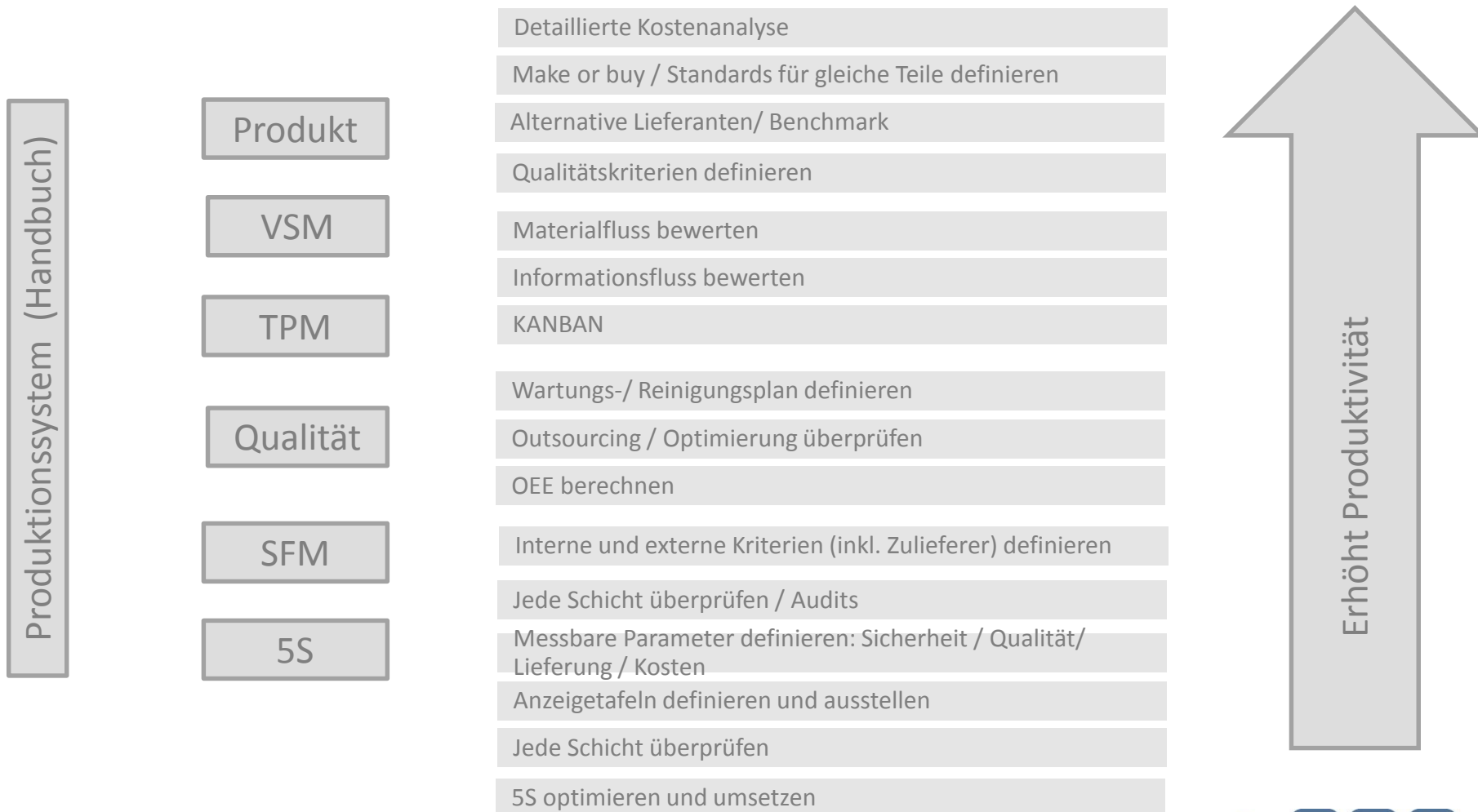


Vorgehensweise

- Strukturierte Vorgehensweise / Phase 1 bis Phase 2



Lean / Aktionsfelder



Warum Stamm Consulting Group?

ThyssenKrupp
Elevator Manufacturing Spain



Letter of Reference

Mr. Gerard Stamm, born on 10.08.1964, has been contracted as project manager for the implementation of the ThyssenKrupp Productions System with a pilot project in our company in the time from February to July 2014. He implemented all the developed tasks to our full satisfaction and was a real great asset for our company.

His duties ranged in the training of our employees regarding the introduction of lean management methods. Furthermore, the management and implementation of a pilot project (Light house project) with the focus of improving and optimizing our part availability (OEE = Overall Equipment Efficiency) for the meta processing equipment (punching, bending).

This task included an analysis of the current situation, definition and standardization, as well as the calculation and analysis of the necessary information, to develop the evaluation of OEE (Availability, Performance, Quality).

This information has been recorded daily and visualized on the lines of a Shop Floor Management System and analyzed daily in a production meeting. With this facts, action plans have been submitted and developed. The analyzed potential to optimize the plant availability have been about 15 %.

He also developed with our team a Stream Value Mapping (Material flow from raw materials to an automated robotic line) to identify weaknesses and to analyze the process. He were also running a SMED Workshop for our Lean experts from Germany, to reduce the set up time up to 40 %, and to realized action plans with this target.

Mr. Stamm has been able to build in a short time a fantastic team, which managed the tasks by their own motivation and initiative. This made a big success in a short term possible (Quick wins) and we are also observing a rethinking of the employees.

Mr. Stamm won by his appearance and technical expertise the confidence of the staff, included them in the tasks, made coachings and shared the responsibility. Because of this procedure and the strength of implementation by Mr. Stamm, we have been also able, to implement permanently the Lean Management Philosophy.

We are grateful for the support, expertise and job performance of Mr. Stamm. We would like to thank Mr. Stamm for the enjoyable cooperation and wish him and his company continued success.

Juan Mar García Carrera
Production Director TKEMS

ThyssenKrupp Elevator Manufacturing Spain, S.L.U.

Móstoles Factory
D/Federico Cantero Villamil, nº 4
28955 Móstoles (Madrid) – Spain

Andoain Factory
Avda. Madre Cándida, 11
20140 Andoain (Gulpiúzcoa) – Spain

ThyssenKrupp Elevator Manufacturing Spain S.L.U.
Ciudad Autónoma de Madrid, España
Calle de Madrid, 11 - 28014 Madrid (España) - Tel: +34 91 447 44 44
Calle de Madrid, 11 - 28014 Madrid (España) - Tel: +34 91 447 44 44
Calle de Madrid, 11 - 28014 Madrid (España) - Tel: +34 91 447 44 44

- ✓ SMED verbesserte sich um über 40%
- ✓ OEE erhöhte sich um 15%

Warum Stamm Consulting Group?



WINDISCH S.A.
Santo Domingo, R.D.
Calle 1001
39710 Pineda del Valle,
Barcelona, Spain

Tel: +34 (0) 932 100111
Fax: +34 (0) 932 100 400
windisch@windisch.es
www.windisch.es

Carta de recomendación

La empresa Stamm Consulting Group fue contratada por Windisch S.A. en el período comprendido entre Enero 2010 y Julio 2010 para el análisis de todos los procesos operativos y la elaboración e implementación de las medidas determinadas.

Gracias a la cooperación con Stamm Consulting Group, y a pesar de la situación crítica del mercado, se consiguió una optimización inmediata así como una mejor transparencia de dichos procesos.

La implementación de las medidas de mejora continua aumentó rápidamente la eficiencia y eficacia de nuestra empresa y contribuyó de este modo a una competitividad más elevada. Además, se desarrolló un protocolo de objetivos para asegurar la sostenibilidad de dichas medidas.

El proyecto se elaboró en estrecha cooperación entre Stamm Consulting Group y nuestros empleados de un modo profesional, ejemplar y exitoso.

Windisch S.A. agradece la cooperación de la empresa Stamm Consulting Group, sobretudo el apoyo aportado por el Sr. Gerhard Stamm, y les desea todo lo mejor para él y su equipo.

Isabel Giménez

WINDISCH S.A.
GERENTE DE OBJETIVOS DE MEJORA

Gerente Windisch S.A.

- ✓ Verbesserte Effizienz + Effektivität
- ✓ Gewährleistet Nachhaltigkeit
- ✓ Sofortige Optimierung

Warum Stamm Consulting Group?

TRUMPF



TRUMPF Maquinaria, S.A. - C/ Valportillo Primera, nº 1 - 28108 Alcobendas (Madrid)

Carta de recomendación

El Grupo TRUMPF es uno de los líderes mundiales en la técnica de producción con una facturación de aproximadamente 2.023 mill. € (año fiscal 2010/11) y 8.546 empleados.

La gestión de la compañía está centrada en base a las siguientes divisiones de negocio: Maquinaria/herramientas portátiles, Tecnología Láser/Electrónica y Tecnología Médica.

La filial Trumpf Maquinaria España (TES) en Madrid / España cuenta con cerca de 66 empleados con una facturación de aproximadamente 35 mill. € (año fiscal 2010/11)

TES contrató a la consultora „Stamm Consulting Group“ para desarrollar los siguientes temas de en el período comprendido entre diciembre 2009 y enero 2012.

Asistencia al cliente:

Descripción de las tareas

Aumentar la transparencia en la organización y apoyar en la integración de la cultura corporativa. Optimizar las estructuras de costes, mejorar la asistencia al cliente y por lo tanto la satisfacción del cliente. Intensificar la cooperación en los distintos departamentos. Apoyar a la dirección en la optimización del departamento de asistencia, especialmente en la determinación nominal y en el análisis de los procesos actuales

Objetivos alcanzados:

Debido a este análisis nominal, se han tomado medidas de mejoras que han contribuido a aumentar la eficiencia y la eficacia del departamento de servicios, trayendo consigo un incremento de los ingresos a mediano plazo a través del servicio de asistencia y de recambios. Además, la consultora SCG nos ha apoyado durante las auditorías internas y nos acompañó con éxito en la implementación de las medidas.

Debido a los resultados positivos y a la profesionalidad de la consultora Stamm Consulting Group se le otorgaron otros dos proyectos sucesivos

Gestión de Personal:

Descripción de tareas / Objetivos logrados:

Creación de un banco de datos de personal y de cualificación de cada empleado de TES. Revisión de los contratos de trabajo de empleados internos y externos. Evaluación actual del nivel salarial. Elaboración de un concepto para un pago

✓ Aufgrund der positiven Ergebnisse und der Professionalität der SCG wurden ihnen zwei weitere aufeinander folgende Projekte anvertraut

Warum Stamm Consulting Group?

TRUMPF



TRUMPF Maquinaria, S.A. - C/ Valporillo Primera, nº 1 - 28108 Alcobendas (Madrid)

vinculado a la remuneración. Creación de un plan de desarrollo del personal y de evaluación del rendimiento (incluidos los directivos). Preparación y asistencia en las reuniones con representantes de los trabajadores. Entrenamiento del responsable de la gestión de recursos humanos. De este modo, se consiguió a corto plazo, una mayor transparencia y una mejor estructuración en recursos humanos. Se introdujo la aplicación de contratos de trabajo estándar y se implementó el desarrollo continuado del empleado y la promoción continua en base a datos existentes. Además, se acordaron y se introdujeron estándares del grupo. Otra de las tareas consistió en la introducción exitosa de la Ley Orgánica de Protección de Datos española (LOPD)

Gestión de cuentas por cobrar

Descripción de Tareas / Objetivos logrados:

Desarrollo de una representación transparente de las deudas actuales en términos de clientes y fechas de vencimiento. Revisión del alcance de las prestaciones y de las consecuentes pretensiones resultantes, pendientes y vencidas. Aclaración de los hechos y toma de decisiones en colaboración con la gerencia de finanzas y de gestión. Renegociación de las deudas pendientes con el cliente. Preparación y revisión de las opciones legales para aplicarlas respecto a las deudas pendientes de pago al no llegar a un acuerdo.

Se introdujeron procesos continuos para el seguimiento de la morosidad, que posibilitaron la detección temprana de cuellos de botella en cuanto al pago en el caso de clientes "críticos". SCG aclaró internamente los servicios de suministro prestados o no prestados, pero sí facturados por TES. De este modo, en un período de aproximadamente 6 meses, se acordó una cantidad de deudas vencidas por 3.000.000 millones € que fueron pagadas por los clientes.

Conclusión:

Debido a la experiencia en procesos de reestructuración y reorganización de la consultora Stamm Consulting Group (SCG), se produjeron éxitos a corto plazo. A través de conocimientos especializados fundados y a una destacada sensibilidad, construyeron una base de confianza y elaboraron con nuestros empleados soluciones adecuadas para todo tipo de problemas, llevándolas conjuntamente a la práctica.

Las excelentes habilidades de comunicación y el seguimiento sistemático, condujeron a una gran aceptación de las propuestas, esenciales para la exitosa implementación de los métodos de optimización desarrollados.

Debido al asesoramiento claro y competente, los empleados de la consultora Stamm Consulting Group han gozado de gran confianza y alta estima por parte de los directivos y de todos los empleados

✓ Unsere kurzfristigen Erfolge verdanken wir der Erfahrung der Stamm Consulting Group bei Restrukturierungs- und Reorganisationsprozessen.

Warum Stamm Consulting Group?



- ✓ Die einzelnen Projekte wurden in enger Zusammenarbeit mit dem Management und dem multidisziplinären Projektteam ... mit großem Erfolg und unter strikter Einhaltung der Fristen durchgeführt



3-Tage Workshop: Six Sigma Euroports /Rostock/Deutschland

- Was ist LEAN SIX SIGMA?
- Die 7 Arten der Verschwendung
- LEAN STAGES (Phasen des LEAN-MANAGEMENTS)
- Kontinuierliche Verbesserung
- DMAIC Werkzeug
- Beispiele, VSM, 5W, Abfall, Mehrwert, 5S, VOC etc..

- ✓ Der Kunde über den Workshop:
- ✓ „Wir sind sehr zufrieden mit dem Ergebnis.
- ✓ Vielen Dank für Ihre gute Arbeit, wir hoffen auf eine baldige neue Gelegenheit.“

Pablo Garcia: Operational Excellence
Director / Euroports

Unsere Experten

Gerhard Stamm – Dipl.-Ingenieur, MBA, Six Sigma Green Belt

Gerhard Stamm, Inhaber und Geschäftsführer der Stamm Consulting Group (SCG).

Sprachen: Deutsch Muttersprache, Spanisch und Englisch fließend in Wort und Schrift

Interim Manager und Senior Consultant mit langjähriger nationaler und internationaler Erfahrung in der Planung, Erweiterung, Reorganisation und Restrukturierung von Produktionsunternehmen. Langjährige Erfahrung in der Leitung von internationalen Projekten, insbesondere bei der Reorganisation und dem Krisenmanagement von Unternehmen. Spezialist im Bereich der Fertigung, Montage und Servicetechniken in der Automobilindustrie.

Profunde Kenntnisse und Erfahrung im Forderungsmanagement, Krisenmanagement, Qualitäts- sowie Projektmanagement, Six Sigma Lean Prozessen (DMAIC). Führen von Veränderungsprozessen, Implementierung der Lean Management Philosophie.



Carlos Jentsch – Dipl.-Ingenieur, MBA, Lean, Six Sigma, Auditor 9001

Carlos Jentsch arbeitet seit 2012 für Stamm Consulting Group.

Diplom in Betriebswirtschaftslehre sowie als Industrie-Ingenieur, Master in Unternehmensführung und Marketing, Master in Betriebswirtschaftslehre, Auditor VDA 6.3 und ISO 9001. Six Sigma Black Belt

Sprachen: Spanisch Muttersprache, Spanisch und Englisch fließend in Wort und Schrift

Als Berater und Projektmanager hat Carlos seine Schwerpunkte in den Bereichen Prozessoptimierung, Marketing und Vertrieb und Unternehmens- und Marktentwicklung. Tiefgreifende Kenntnisse sowie umfassende Erfahrung in der Verwaltung, in Finanzthemen und dem Personalwesen, sowie im B2B bzw. B2C Marketing runden sein Profil ab. Ausgeprägte Hands on Management Kompetenz bei der Implementierung von Lean Management Werkzeugen sowie im Projekt-Management und beim Lösen von Qualitätsproblemen.



Unsere Experten

Eva Mateos – Dipl.-Psychologin

Eva Mateos arbeitet seit 2008 für Stamm Consulting.

Diplom Psychologin

Sprachen: Spanisch Muttersprache, Englisch fließend in Wort und Schrift

Eva befasst sich in ihrer Beratungstätigkeit mit allen Aufgaben im Personalmanagement wie z.B.

Tätigkeitsbeschreibungen, Arbeitsplatzbewertungen, Vergütungssystemen, Arbeitsverträgen,

Verhandlungen mit Betriebsräten bei Betriebsstillegungen bzw. beim Verschlanken von Unternehmen.

Desweiteren bei der Ausbildung und beim Coachen von Mitarbeitern und Führungskräften. Ausserdem verfügt sie über tiefgreifende Kenntnisse und Erfahrungen bei der Implementierung des Datenschutzes



Javier Giron – Dipl.-Ingenieur, Lean, Six Sigma Black Belt

Javier Giron arbeitet seit 2014 für Stamm Consulting Group

Master of Science als Wirtschaftsingenieur, Six Sigma Black Belt

Sprachen: Spanisch Muttersprache, Englisch und Deutsch fließend in Wort und Schrift

Senior Expert im Bereich Fertigungsprozesse, spezialisiert auf Lean Veränderungsprozesse sowie Prozessoptimierungen entlang der Wertschöpfungskette in der produzierenden Industrie, sowohl in der Stahlindustrie, Bergbau, Chemie, Petrochemie, Automobilindustrie, Konsumgüterindustrie, im Grosshandel und bei Versicherungen. Seine Schwerpunkte liegen im Bereich Programm Design, Diagnose, Implementierung sowie Kompetenzaufbau von Unternehmen in Europa, Asien, Südafrika, Südamerika und im Nahen Osten.



Unsere Experten

Karl Boehle – Diplom Betriebswirt und Steuerberater

Karl Böhle arbeitet seit 2009 für die Stamm Consulting Group

Diplom-Kaufmann und internationaler Wirtschaftsprüfer

Sprachen: Deutsch Muttersprache, Spanisch und Englisch fließend in Wort und Schrift

Karl hat für internationale Unternehmen, vorwiegend bei Tier 1 Zulieferern, in verschiedenen Ländern als Geschäftsführer und Vorstandsmitglied gearbeitet.

Als Interim Manager und Senior Consultant ist er auf den Bereich Finanzen und Verwaltung ausgerichtet, insbesondere auf das Forderungsmanagement und ganz besonders auf Fusionen und Übernahmen M & A. Er hat fundierte Kenntnisse bei Werksschließungen, Produkt-, sowie Standortverlagerungen und bei der Implementierung von Kostensenkungsprogrammen.



Daciana Ile - Dipl.-Physikerin, DEA Materialwissenschaften, Lean Manufacturing

Daciana Ile arbeitet seit 2015 für Stamm Consulting Group

Diplom Physikerin, DEA Materialwissenschaften, Lean Manufacturing

Sprachen: Rumänisch Muttersprache, Spanisch und Englisch fließend in Wort und Schrift

In ihrer Beratungstätigkeit konzentriert sich Daciana auf die Effektivität und Effizienz der Prozesse in der Wertschöpfungskette, besonders bei Lieferanten der Automobilindustrie. Sie ist Expertin in Lean Manufacturing, spezialisiert auf die Implementierung von Lean Methoden und Produktionssystemen (5S, OEE, VSM, TPM, KAIZEN). Langjährige Erfahrung im Leiten von Workshops, sowie der Überwachung von PDCA Zyklen zur Steigerung der Produktivität und Einsparprogrammen. Ausserdem besitzt sie Kenntnisse und hat profunde Erfahrung im Umgang mit Veränderungsprozessen und im Qualitätsmanagement.



Unsere Experten

Carlos Viega – Diplom Ingenieur Maschinenbau

Carlos Alberto Viegas arbeitet seit 2014 für die Stamm Consulting Group

Ingenieur der Elektromechanik, spezialisiert auf Fertigungstechniken, Produktion, Qualitäts- und Management Kontrolle.

Sprachen: Spanisch Muttersprache, Deutsch und Englisch fließend, gute Kenntnisse in Wort und Schrift in Italienisch und Portugiesisch

Carlos arbeitet bei einem OEM bei dem er in unterschiedlichen Leitungsfunktionen im Konzern sowie bei den Marken erfolgreich tätig war.

Carlos ist Senior Consultant mit dem Schwerpunkt der Leitung und Koodination von weltweiten Grossprojekten, vorzugweise in der Automobilindustrie

Durch seine profunden Kenntnisse unterstützt er die SCG auf internationaler Ebene bei der Koordinierung und Umsetzung von Projekten. Es besitzt technisches und wirtschaftliches Verständnis, eine Hands-on Mentalität und arbeitet zielorientiert.

Durch seine umfassende Erfahrung in der weltweiten Leitung von Projekten ist er bestens vertraut mit den Realitäten und Mentalitäten in anderen Ländern und hat sich klare Kriterien für das Machbare angeeignet.



Carles Vila – Industrieelektroniker/ Wirtschaftsingenieur

Carles Vila arbeitet seit 2014 für Stamm Consulting Group

Sprachen: Spanisch und Katalanisch muttersprachlich, Englisch fließend in Wort und Schrift

Carles ist Senior Berater, Projektmanager, Experte in Design, Produktion, Montage für automatisierte Lösungen in der Industrie. Einsatz von Total Quality Management (QOS), Implementierung der Lean Management Philosophie und KVP Workshops kontinuierlicher Prozessverbesserungen. Internationale Erfahrung in England, Frankreich, Italien, Deutschland, Tschechien, Polen, den USA, Mexiko und Israel.



Unsere Kunden

Stamm Consulting Group (SCG) hat bereits viele Projekte mit Kunden aus Europa und Lateinamerika durchgeführt.

Unter unseren Kunden finden sich OEM's wie Audi und Seat, wie auch eine Reihe von Automobilzulieferern, sowie Kunden aus anderen Bereichen wie zum Beispiel Delphi, Miba (Sintermetal), Leoni Furas, Megatech, Thyssen Krupp, Webasto, Trumpf Ibérica, Kunow Electronic, Linde Material Handling, Bombardier, Alte Technologies, Euroports, Barça Fashion Store und viele weitere.

Weltweit wurden Projekte von SCG realisiert:

Spanien, Deutschland, Schweiz, Tschechien, Holland, England, Schweden, Argentinien, Mexiko und Venezuela

Kundenreferenzen



BOMBARDIER

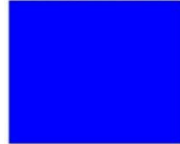
THE QUALITY CONNECTION

LEONI

Wire • Cable • Wiring Systems



TRUMPF



Modern Plastics Technology



Werkzeugmaschinenfabrik
VOGTLAND



Innovation in Motion



Ecoclean

BARÇA FASHION STORE



SEAT

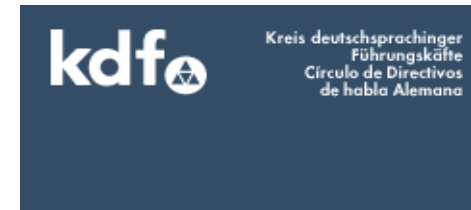


Sintermetal S.A.



Kooperationspartner

Stamm Consulting Group (SCG) arbeitet eng mit einem Netzwerk von Kooperationspartnern zusammen, die Fachwissen und Erfahrungen aus verschiedenen Wirtschaftssektoren mitbringen



Kontakt Daten

Spanien

Stamm Consulting Group S.L.

Islas, 13

ES- 28760 Tres Cantos / Madrid

Mobil: +34 629.070.020

Spanien

Stamm Consulting Group S.L.

Avenida Europa 159, 3º, 1ª

ES- 08850 Gavà / Barcelona

Mobil: +34 647.815.420

Deutschland

Stamm Consulting Group S.L.

Hauptstrasse 23

D – 76857 Eusserthal

Mobil: +49 (0) 176 921 42 020

info@stammconsultinggroup.com

www.stammconsultinggroup.com