

Stamm Consulting Group



QUIÉN SOMOS

Stamm Consulting Group (SCG) es un grupo internacional de consultoría de gestión dedicado a la reestructuración de negocios y a la gestión interina.

Nuestros clientes son tanto corporaciones internacionales como negocios de mediano tamaño que necesitan optimizar su rendimiento, implementar cambios de procesos y establecer buenas prácticas que les permitan ser competitivos a nivel internacional a fin de cubrir las nuevas demandas del mercado.

Desde 2004, ayudamos a clientes a reducir los costes, agilizar los procesos industriales, establecer programas de mejora continua y a conseguir de forma eficaz sus objetivos de facturación.

SCG también da soporte en una gran variedad de proyectos de gestión, como M&A, y ofrece servicios de reestructuración y reorganización de negocios familiares.

Qué hacemos

Stamm Consulting Group (SCG) es una empresa de consultoría versátil, especializada en el campo de la consultoría de estrategia y de procesos. Las principales actividades desarrolladas por el grupo SCG son el análisis, diseño, dirección y entrenamiento para la implementación de mejoras a nivel operativo de proyectos para clientes en España, América Latina y Europa.

Además, SCG proporciona a sus clientes soporte para la gestión en aspectos como:

Resolución de problemas • Análisis • Procesos Six-Sigma (DMAIC) • Lean Management (PDCA) • Gestión de las partes implicadas • Gestión de proyectos • Gestión de calidad

SCG aporta su experiencia y conocimientos especializados en:

- Reestructuración empresarial
- Mejora del rendimiento
- Gestión del reposicionamiento (Turn-around Management)
- Reubicación de productos y procesos
- Reubicación y cierre de instalaciones
- Consultoría de estrategia y procesos
- Implementación de herramientas de gestión Lean
- Optimización de procesos de cadenas generadoras de valor
- Implementación de TPS (Total Production System)

En qué sectores trabajamos

Stamm Consulting Group aplica sus conocimientos y experiencia en múltiples sectores industriales, como:

- Construcción de maquinaria, bienes de equipo e instalaciones
- Electrónica / Ingeniería eléctrica
- Industria automotriz (OEM) y proveedores del sector automotriz (Tier 1, 2 y 3)
- Sector de logística
- Industria química, de distribución, médica y farmacéutica

A qué departamentos damos servicio

Stamm Consulting Group (SCG) da soporte a todos los equipos internos que contribuyen de manera activa en la cadena generadora de valor.

Para ello, SCG proporciona su experiencia y sus conocimientos especializados a departamentos como:

- Producción
- Planificación
- Metodología y procesos
- Calidad
- Logística (entrada/salida)
- Mantenimiento operativo (sistemas e infraestructura)
- Administración y finanzas
- Recursos humanos
- Formación y coaching
- Gestión de ventas y compras (clientes/proveedores)

Qué aportamos a nuestros clientes

Stamm Consulting Group (SCG) aporta a sus clientes valiosos conocimientos, experiencia y especialización técnica. Generamos valor e inspiramos conducta, porque en SCG nos ocupamos de realizar la ejecución pragmática de las acciones.

Junto a nuestros clientes, formamos un equipo preparado para alcanzar el éxito empresarial, aportando nuestra experiencia y know-how y nuestra mentalidad centrada en la mejora continua. Trabajamos estrechamente con y para el personal directivo a fin de poner en práctica sus visiones estratégicas y convertirlas en realidades operativas.

Nuestro objetivo es la mejora del rendimiento global operativo: incrementar la competitividad, alcanzar o superar las demandas globales del mercado y conseguir una excelencia operativa sostenible.

Impulsamos la competitividad de pequeñas y medianas empresas

SCG cuenta con una gran experiencia en la cooperación con PYMES y empresas familiares

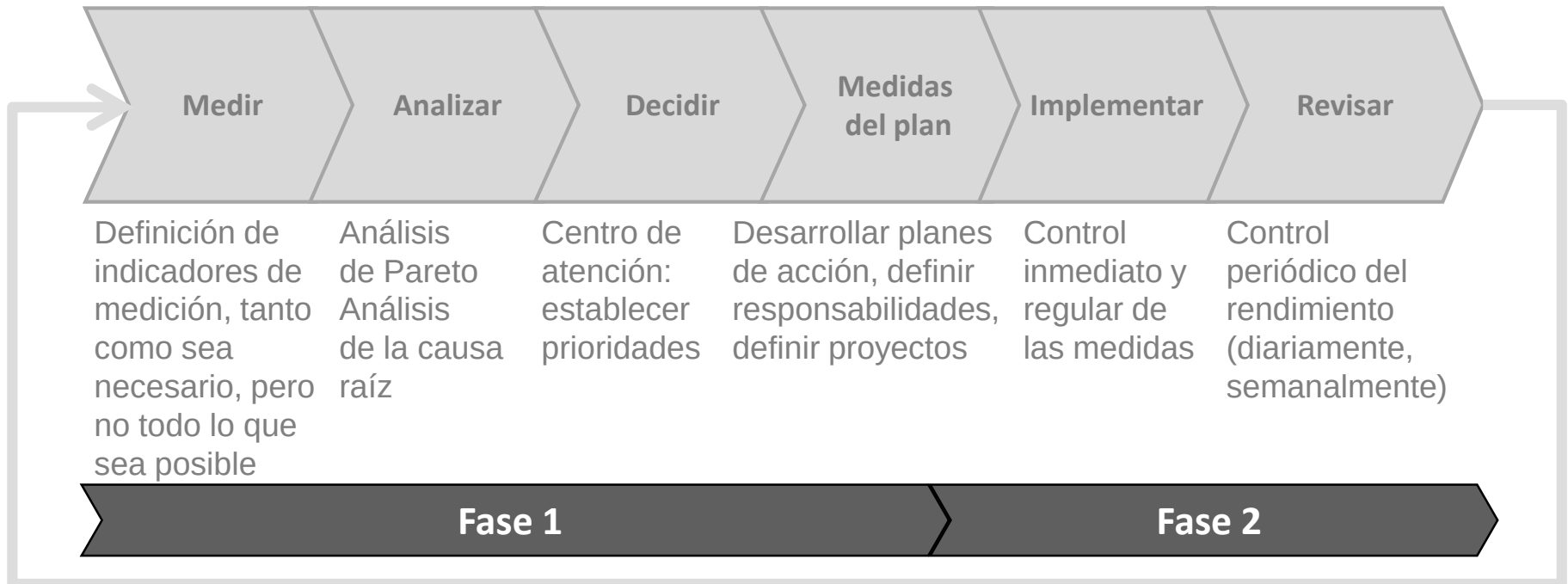
Stamm Consulting aporta su visión a muchas de estas compañías para conseguir un incremento del rendimiento operativo mediante metodologías y buenas prácticas de Lean Management y que además han sido todas testadas en empresas de diferentes tamaños.

Lean Management

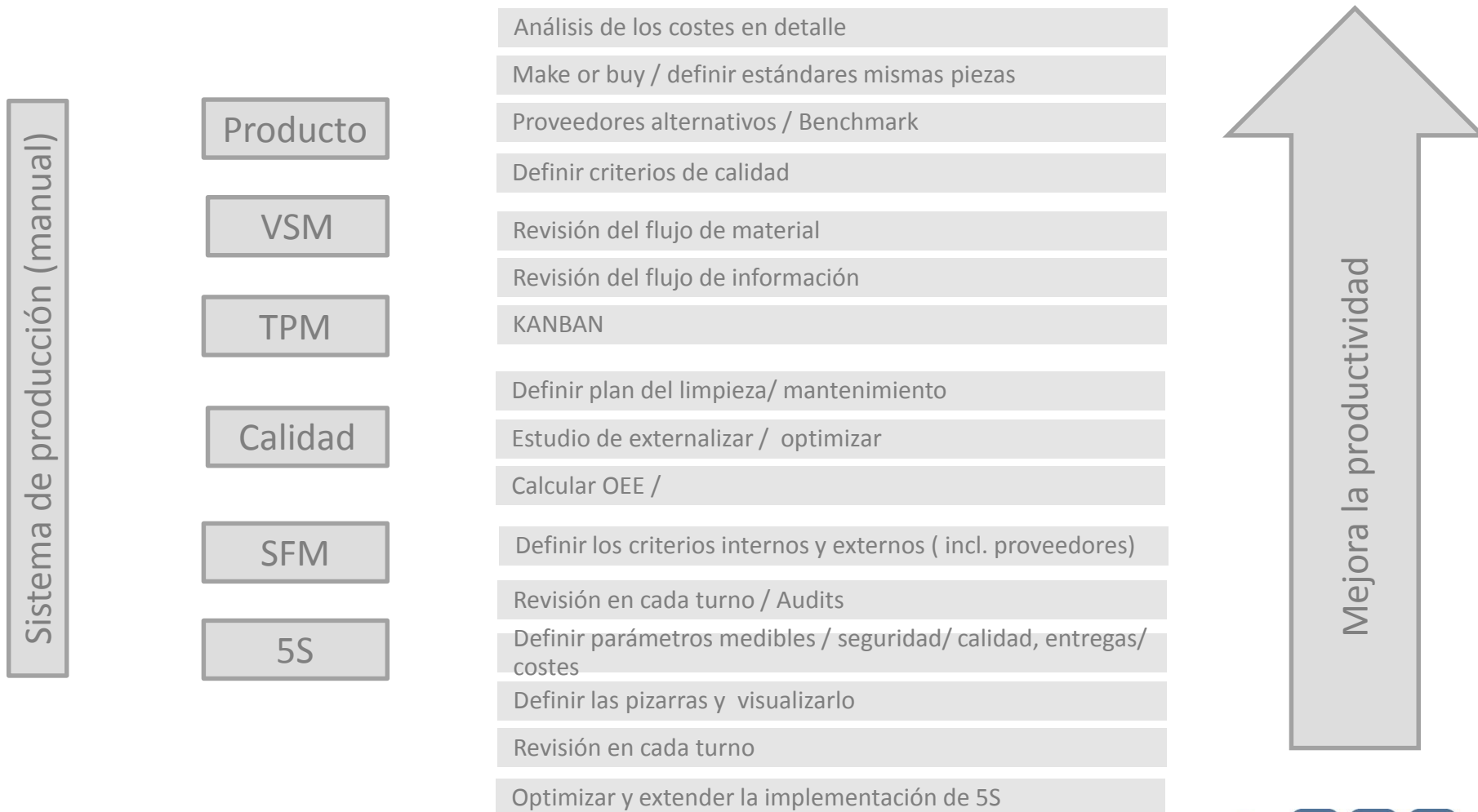


Procedimiento

- Procedimiento estructurado / Fase 1 a Fase 2



Lean / Campos de actuación



¿Por qué Stamm Consulting Group?

ThyssenKrupp
Elevator Manufacturing Spain



Letter of Reference

Mr. Gerard Stamm, born on 10.08.1964, has been contracted as project manager for the implementation of the ThyssenKrupp Productions System with a pilot project in our company in the time from February to July 2014. He implemented all the developed tasks to our full satisfaction and was a real great asset for our company.

His duties ranged in the training of our employees regarding the introduction of lean management methods. Furthermore, the management and implementation of a pilot project (Light house project) with the focus of improving and optimizing our part availability (OEE = Overall Equipment Efficiency) for the meta processing equipment (punching, bending).

This task included an analysis of the current situation, definition and standardization, as well as the calculation and analysis of the necessary information, to develop the evaluation of OEE (Availability, Performance, Quality).

This information has been recorded daily and visualized on the lines of a Shop Floor Management System and analyzed daily in a production meeting. With this facts, action plans have been submitted and developed. The analyzed potential to optimize the plant availability have been about 15 %.

He also developed with our team a Stream Value Mapping (Material flow from raw materials to an automated robotic line) to identify weaknesses and to analyze the process. He were also running a SMED Workshop for our Lean experts from Germany, to reduce the set up time up to 40 %, and to realized action plans with this target.

Mr. Stamm has been able to build in a short time a fantastic team, which managed the tasks by their own motivation and initiative. This made a big success in a short term possible (Quick wins) and we are also observing a rethinking of the employees.

Mr. Stamm won by his appearance and technical expertise the confidence of the staff, included them in the tasks, made coachings and shared the responsibility. Because of this procedure and the strength of implementation by Mr. Stamm, we have been also able, to implement permanently the Lean Management Philosophy.

We are grateful for the support, expertise and job performance of Mr. Stamm. We would like to thank Mr. Stamm for the enjoyable cooperation and wish him and his company continued success.

Juan Mar García Carrera
Production Director TKEMS

ThyssenKrupp Elevator Manufacturing Spain, S.L.U.

Móstoles Factory
D/Federico Cantero Villamil, nº 4
28955 Móstoles (Madrid) – Spain

Andoain Factory
Avda. Madre Cándida, 11
20140 Andoain (Gulipúzcoa) – Spain

ThyssenKrupp Elevator Manufacturing Spain S.L.U.
Ciudad Autónoma de Madrid, España. I.V. - 29110 Elevator (Madrid) - tel: 946 447474 - fax: 946 447472
C/O. de la calle de la Puerta de San Juan, 2 - 28014 Madrid - tel: 91 560 00 00 - fax: 91 560 00 00
Comercial: Madrid - tel: 91 560 00 00 - fax: 91 560 00 00 - e-mail: info@thyssenkrupp-elevator.es

- ✓ Mejora en SMED mas de 40%
- ✓ Aumento del OEE 15%

¿Por qué Stamm Consulting Group?

TRUMPF



TRUMPF Maquinaria, S.A. - C/ Valportillo Primera, nº 1 - 28108 Alcobendas (Madrid)

Carta de recomendación

El Grupo TRUMPF es uno de los líderes mundiales en la técnica de producción con una facturación de aproximadamente 2.023 mill. € (año fiscal 2010/11) y 8.546 empleados.

La gestión de la compañía está centrada en base a las siguientes divisiones de negocio: Maquinaria/herramientas portátiles, Tecnología Láser/Electrónica y Tecnología Médica.

La filial Trumpf Maquinaria España (TES) en Madrid / España cuenta con cerca de 66 empleados con una facturación de aproximadamente 35 mill. € (año fiscal 2010/11)

TES contrató a la consultora „Stamm Consulting Group“ para desarrollar los siguientes temas de en el período comprendido entre diciembre 2009 y enero 2012.

Asistencia al cliente:

Descripción de las tareas

Aumentar la transparencia en la organización y apoyar en la integración de la cultura corporativa. Optimizar las estructuras de costes, mejorar la asistencia al cliente y por lo tanto la satisfacción del cliente. Intensificar la cooperación en los distintos departamentos. Apoyar a la dirección en la optimización del departamento de asistencia, especialmente en la determinación nominal y en el análisis de los procesos actuales

Objetivos alcanzados:

Debido a este análisis nominal, se han tomado medidas de mejoras que han contribuido a aumentar la eficiencia y la eficacia del departamento de servicios, trayendo consigo un incremento de los ingresos a mediano plazo a través del servicio de asistencia y de recambios. Además, la consultora SCG nos ha apoyado durante las auditorías internas y nos acompañó con éxito en la implementación de las medidas.

Debido a los resultados positivos y a la profesionalidad de la consultora Stamm Consulting Group se le otorgaron otros dos proyectos sucesivos

Gestión de Personal:

Descripción de tareas / Objetivos logrados:

Creación de un banco de datos de personal y de cualificación de cada empleado de TES. Revisión de los contratos de trabajo de empleados internos y externos. Evaluación actual del nivel salarial. Elaboración de un concepto para un pago

✓ Debido a los resultados positivos y a la profesionalidad de la consultoría Stamm Consulting Group se le otorgaron otros dos proyectos sucesivos

¿Por qué Stamm Consulting Group?

TRUMPF



TRUMPF Maquinaria, S.A. - C/ Valportillo Primero, nº 1 - 28108 Alcobendas (Madrid)

vinculado a la remuneración. Creación de un plan de desarrollo del personal y de evaluación del rendimiento (incluidos los directivos). Preparación y asistencia en las reuniones con representantes de los trabajadores. Entrenamiento del responsable de la gestión de recursos humanos. De este modo, se consiguió a corto plazo, una mayor transparencia y una mejor estructuración en recursos humanos. Se introdujo la aplicación de contratos de trabajo estándar y se implementó el desarrollo continuado del empleado y la promoción continua en base a datos existentes. Además, se acordaron y se introdujeron estándares del grupo. Otra de las tareas consistió en la introducción exitosa de la Ley Orgánica de Protección de Datos española (LOPD)

Gestión de cuentas por cobrar

Descripción de Tareas / Objetivos logrados:

Desarrollo de una representación transparente de las deudas actuales en términos de clientes y fechas de vencimiento. Revisión del alcance de las prestaciones y de las consecuentes pretensiones resultantes, pendientes y vencidas. Aclaración de los hechos y toma de decisiones en colaboración con la gerencia de finanzas y de gestión. Renegociación de las deudas pendientes con el cliente. Preparación y revisión de las opciones legales para aplicarlas respecto a las deudas pendientes de pago al no llegar a un acuerdo.

Se introdujeron procesos continuos para el seguimiento de la morosidad, que posibilitaron la detección temprana de cuellos de botella en cuanto al pago en el caso de clientes "críticos". SCG aclaró internamente los servicios de suministro prestados o no prestados, pero sí facturados por TES. De este modo, en un período de aproximadamente 6 meses, se acordó una cantidad de deudas vencidas por 3.000.000 millones € que fueron pagadas por los clientes.

Conclusión:

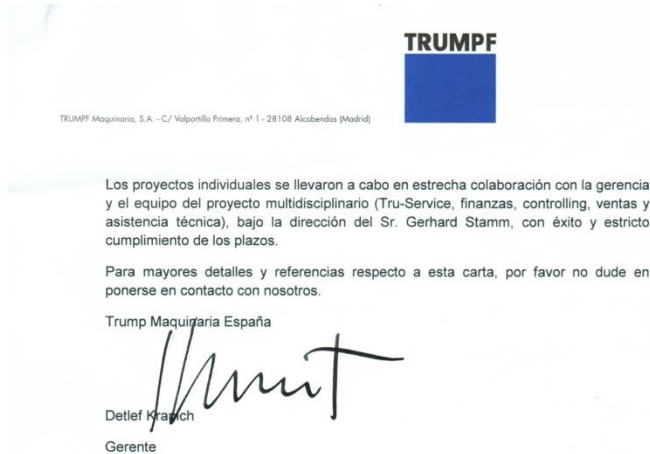
Debido a la experiencia en procesos de reestructuración y reorganización de la consultora Stamm Consulting Group (SCG), se produjeron éxitos a corto plazo. A través de conocimientos especializados fundados y a una destacada sensibilidad, construyeron una base de confianza y elaboraron con nuestros empleados soluciones adecuadas para todo tipo de problemas, llevándolas conjuntamente a la práctica.

Las excelentes habilidades de comunicación y el seguimiento sistemático, condujeron a una gran aceptación de las propuestas, esenciales para la exitosa implementación de los métodos de optimización desarrollados.

Debido al asesoramiento claro y competente, los empleados de la consultora Stamm Consulting Group han gozado de gran confianza y alta estima por parte de los directivos y de todos los empleados

✓ Debido a la experiencia en procesos de reestructuración y reorganización de la consultoría Stamm Consulting Group se produjeron éxitos a corto plazo

¿Por qué Stamm Consulting Group?



- ✓ Los proyectos individuales de llevaron en estrecha colaboración con la gerencia y el equipo del proyecto multidisciplinario....con éxito y estricto cumplimiento de los plazos



3 días de workshop : Six Sigma Euroports /Rostock/Alemania

- Que es LEAN SIX SIGMA?
- Los siete tipos del despilfarro
- LEAN STAGES (Fases del LEAN-MANAGEMENTS)
- Mejora continua
- Herramientas DMAIC
- Ejemplos, VSM, 5W, Waste , added Value, 5S, VOC etc..

- ✓ El cliente dice acerca del taller:
- ✓ Estamos super contentos con el resultado.
- ✓ Gracias por tu buen trabajo y espero que pronto tengamos más oportunidades.

Pablo Garcia: Operational Excellence Director / Euroports

El equipo SCG

Gerhard Stamm – Licenciado en Ingeniería Electrónica, MBA, Six Sigma Green Belt

Gerhard Stamm, Presidente y Director Gerente de Stamm Consulting Group (SCG) .

Idiomas: alemán (lengua materna), español e inglés fluido escrito y hablado.

Interim Manager y consultor senior con experiencia local e internacional en creación, expansión, reorganización y reestructuración de empresas fabricantes. Amplia experiencia en proyectos internacionales, incluyendo la reorganización y gestión de crisis en empresas. Profundos conocimientos técnicos y financieros. Experto en técnicas de fabricación, montaje y servicio en la industria automotriz.

Experiencia y conocimientos en la gestión de reclamaciones, la resolución de problemas, procesos Six-Sigma (DMAIC), filosofía Lean Management PDCA y la gestión activa de los grupos interesados.



Carlos Jentsch – Lic. en Ciencias Empresariales, Diplomado en Ingeniería Industrial, MBA, Lean, Six Sigma, Auditor 9001

Carlos Jentsch está trabajando para Stamm Consulting Group desde 2012.

Diplom in Betriebswirtschaftslehre sowie als Industrie-Ingenieur, Master in Unternehmensführung und Marketing, Master in Betriebswirtschaftslehre, Auditor VDA 6.3 und ISO 9001. Six Sigma Black Belt
Idiomas: alemán y español (lenguas maternas), inglés fluido escrito y hablado.

Carlos está especializado en gestión de Operaciones, Marketing & Ventas y en el desarrollo de Empresas y Mercados. Posee un profundo conocimiento unido a una sólida experiencia en administración, finanzas, recursos humanos y marketing B2B y B2C. Habilidades muy desarrolladas en Lean Management, gestión de proyectos y gestión de la calidad como auditor interno de ISO 9001.



El equipo SCG

Eva Mateos – Lic. en Psicología, Máster en Dirección y Gestión de RRHH

Eva Mateos está trabajando para Stamm Consulting Group desde 2008.

Idiomas: español (lengua materna), inglés fluido escrito y hablado.

La actividad de Eva como consultora abarca todas las tareas de gestión de recursos humanos como descripción de tareas, validación de tareas, conceptos de formación y remuneración, contratación, negociaciones con comités de empresa durante el cierre y la reducción de plantilla en las empresas. Seguridad, higiene y medio ambiente. Además, posee profunda experiencia implementando herramientas de Lean Management y una amplia experiencia sobre protección de datos.



Javier Giron – Lic. en Ingeniería Industrial, Lean, Six Sigma Black Belt

Javier Giron está trabajando para Stamm Consulting Group desde 2014.

Idiomas: español (lengua materna), alemán e inglés fluido escrito y hablado.

Javier destaca como gran experto en procesos de fabricación. Su especialidad se centra en transformaciones Lean y mejoras de procesos en todas las industrias, incluyendo acero, minería, química, petroquímica, automotriz, bienes de consumo, venta al por menor y seguros. Además, ha realizado diseños del programa, proyectos de diagnóstico, implementación y capacitación de proyectos de construcción realizados en Europa, Asia, África del Sur, América del Sur y Oriente Medio.



El equipo SCG

Karl Böhle – Lic. en Ciencias Empresariales y auditor interno internacional

Karl Böhle está trabajando para Stamm Consulting Group desde 2009

Idiomas: alemán (lengua materna), español e inglés fluido escrito y hablado.

Karl Böhle ha trabajado para varias empresas internacionales, como director general y miembro del comité de dirección principalmente en proveedores de nivel 1 en diferentes países. Su actividad como consultor se centra en Finanzas y Gestión de reclamaciones y sobre todo en proyectos de fusión y adquisición de empresas. Además, tiene un profundo conocimiento en cierre de instalaciones, relocalización de empresas y productos y en la ejecución de programas de reducción de costes.



Daciana Ile – Lic. en Física Aplicada, DEA Ciencias Materiales, Lean Manufacturing

Daciana Ile está trabajando para Stamm Consulting Group desde 2015.

Diplom Physikerin, DEA Materialwissenschaften, Lean Manufacturing.

Idiomas: rumano (lengua materna), español e inglés fluido escrito y hablado.

Daciana centra su actividad como consultora en la eficacia y eficiencia de todos los procesos a lo largo de la cadena de valor añadido, especialmente en los proveedores de automoción. Ile es experta en Lean Manufacture, centrada en la aplicación de las metodologías y sistemas de producción ajustada, (5S, OEE, VSM, TPM, KAIZEN), con larga experiencia para dirigir talleres y controlar los ciclos PDCA con el objetivo de mejorar la productividad y reducir los costos. Además, posee experiencia en Gestión del Cambio y Gestión de la Calidad.



El equipo SCG

Carlos Viegas – Ingeniero Electromecánico

Carlos Alberto Viegas está trabajando para el Stamm Consulting Group desde 2014.

Idiomas: español (lengua materna), alemán, inglés, italiano (medio) y portugués (medio).

Carlos es consultor superior con experiencia tanto en España como a nivel internacional en la coordinación de nuevos proyectos tanto en sus fases técnicas como en sus objetivos económicos (control de targets). Ingeniero de ventas de máquinas y equipos ópticos de medición como así también en el desarrollo de nuevas redes de clientes / proveedores.

Es por todo ello que conoce realidades y mentalidades extranjeras. Ha trabajado mucho tiempo en el extranjero (Argentina, España, Alemania y Brasil), teniendo siempre una mentalidad de “persona creadora” acorde con la filosofía de SCG y desarrollando diversos cargos directivos tanto en la industria automotriz como en las subsidiarias.



Carles Vila – Ingeniero Industrial, Especialista en electrónica, Gestión de empresas

Consultor sénior colaborador de Stamm Consulting Group desde 2014.

Idiomas: español y catalán (lenguas maternas), inglés fluido escrito y hablado.

Carlos es gestor de Proyectos, tanto nacionales como internacionales, con experiencia dilatada en la implementación de procesos/procedimientos de mejora continua y calidad total QOS para la optimización de resultados, así como del Life Cycle Cost en empresas productoras, principalmente en la industria de automoción, logística y siderometalúrgica.

Experiencia y competencia en la gestión de equipos multidisciplinares, en la divulgación y aplicación de la filosofía Lean desde una perspectiva global del negocio, en la utilización de herramientas IT (ERP) en entornos productivos y/o administrativos y en el análisis de resultados.



Nuestros clientes

SCG ya ha llevado a cabo muchos proyectos con clientes de Europa y América Latina.

Hemos trabajado en proyectos de clientes OEM como Audi, Seat, así como con diferentes proveedores del sector automovilístico entre otros, como Miba (Sintermetal), Leoni Furas, Megatech, Thyssen Krupp, Webasto, Trumpf Ibérica, Kunow electronic, Linde Material Handling, Bombardier, Alte Technologies, Euroports, Barça Fashion Store.

Proyectos a escala mundial:

España, Alemania, Suiza, República Checa, Holanda, Reino Unido, Suecia, Argentina, México y Venezuela.

Referencias



BOMBARDIER

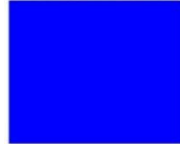
THE QUALITY CONNECTION

LEONI

Wire • Cable • Wiring Systems



TRUMPF



Modern Plastics Technology



Werkzeugmaschinenfabrik
VOGTLAND



Innovation in Motion



Ecoclean

BARÇA FASHION STORE



SEAT

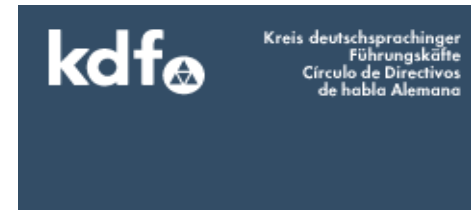


Sintermetal S.A.



Nuestros colaboradores

Stamm Consulting Group (SCG) colabora intensamente con instituciones públicas y privadas como plataforma para aportar conocimientos y soluciones específicas sectoriales.



Contacto

España

Stamm Consulting Group S.L.

Islas, 13

ES- 28760 Tres Cantos / Madrid

Mobil: +34 629.070.020

España

Stamm Consulting Group S.L.

Avenida Europa 159, 3º, 1ª

ES- 08850 Gavà / Barcelona

Mobil: +34 647.815.420

Alemania

Stamm Consulting Group S.L.

Hauptstrasse 23

D – 76857 Eusserthal

Mobil: +49 (0) 176 921 42 020

info@stammconsultinggroup.com

www.stammconsultinggroup.com